

UDBUDSMATERIALE

STRATEGISK-FYSISK UDVIKLINGSPLAN

FOR BLOKHUS OG LØKKEN

DANSK KYST & NATUR TURISME

Hjørring Kommune

JAMMERBUGT KOMMUNE

REGION NORDJYLLAND

Realdania

INDHOLD

1 Ordregiver 3

2 Indledning 4

2.1 baggrund 4

2.2 formål 5

2.3 Kontraktperiode 6

3 Udbudsbetingelser 6

3.1 Udbudsform 6

3.2 Tidsplan 6

3.3 Aflevering af tilbud 6

3.4 Behandling af indkomne bud 7

3.5 Supplerende oplysninger 7

3.6 Tilbudsforbehold 7

3.7 Delaftaler 7

3.8 Alternative bud 8

4 Kravspecifikationer 8

4.1 Opgavebeskrivelse 8

4.1.1 Delopgave 1: Strategisk-fysisk udviklingsplan 9

4.1.2 Delopgave 2: Interessentinvolvering 12

4.2 Pris 13

5 Tildelingskriterier 13

1 ORDREGIVER

I overensstemmelse med reglerne for offentligt udbud, udbyder Ordregiveren en kontrakt om udarbejdelse af en strategisk-fysisk udviklingsplan for feriestederne Blokhus og Løkken. Ordregiver er Turismeudvikling Hjørring og kontaktpersonen er Anna Oosterhof.

Ordregiveren er:
Turismeudvikling Hjørring
Amtmandstoften 1, 1. sal
9800 Hjørring

E-mail: anna.oosterhof@hjoerring.dk
Hjemmeside: turismeudviklinghjoerring.dk

Supplerende spørgsmål vedrørende opgaven rettes til:
Anna Oosterhof
Turismeudviklingschef
Tlf. +45 41937193
E-mail: anna.oosterhof@hjoerring.dk

2 INDLEDNING

2.1 BAGGRUND

De 11 kommuner langs Vestkysten, de 3 berørte regioner, Dansk Kyst- og Naturturisme og Realdania lancerede i juni måned en samlet Udviklingsplan for Danmarks Vestkyst. Formålet med planen er at afdække hvilke områder, der har potentiale for udvikling og hvilke, der naturmæssigt skal beskyttes. Af planen fremgår bl.a., at udviklingen koncentreres om 18 stærke feriesteder, som binder kysten sammen og samtidig giver oplevelsen af en varieret og mangfoldig destination. Herudover fremlægger planen, at der på sigt opbygges stærke destinationer som afsæt for en differentieret profilering og tiltrækning af forskellige målgrupper.

Planen arbejder med afsæt i 6 udviklingsprincipper, der skal være retningsgivende for en bæredygtig udvikling og fungere som filter for prioritering af fremtidige indsatser (jf. infoboks til højre).



Fig. 1 Udviklingsprincipper for vestkysten (Udviklingsplan for Danmarks Vestkyst).

Som led i prioriteringen af 18 stærke feriesteder anviser Udviklingsplan for Danmarks Vestkyst, at der udarbejdes specifikke strategisk-fysiske udviklingsplaner for en række af feriestederne. Planerne for feriestederne skal bygge videre på eksisterende potentialeplaner og øvrige udviklingsplaner samt implementeringen af disse. De strategisk-fysiske udviklingsplaner skal samle de væsentligste lokale aktører og udstikke den fælles kurs for feriestedets udvikling og ikke mindst være med til at skabe grundlag for at tiltrække nye investeringer samt at sammentænke private og offentlige investeringer.

De nye strategisk-fysiske udviklingsplaner skal med andre ord levere en turismefaglig kvalificering af den kommunale planlægning af feriestederne – samt deres indplacering i forhold til udvikling af større destinationer – og have et klart investeringsfremmende formål.

VÆKSTPROJEKT BLOKHUS/LØKKEN

Blokhus og Løkken er blandt de 18 udpegede feriesteder i Udviklingsplan for Danmarks Vestkyst. I Blokhus-Løkken har man via et fælles vækstprojekt, finansieret af de to kommuner, Region Nordjylland og Dansk Kyst- og Naturturisme, indledt et samarbejde med en langsigtet vision om at opbygge et sammenhængende resort-område med stærke signaturoplevelser og et bredt sortiment. Man har således indledt en langsigtet proces med det formål at udvikle en stærk destination på tværs af de to feriesteder.

Et centralt element i vækstprojekt Blokhus-Løkken er udviklingen af et bredt sortiment af overnatningsmuligheder på tværs af de to feriesteder/-byer. Dette med afsæt i nye og større investeringer i såvel den eksisterende overnatningskapacitet samt i nye typer af overnatningsmuligheder for at imødekomme efterspørgslen hos nye målgrupper og hos fremtidens gæster.

Endvidere er der fokus på at udvikle og styrke den fysiske infrastruktur i hele geografien af de to feriebyer og ikke mindst i området imellem Blokhus og Løkken.

2.2 FORMÅL

Nærværende opgave omhandler udarbejdelse af en strategisk-fysisk udviklingsplan, der tager højde for nødvendige investeringer i infrastruktur (fx yderligere rekreative områder, multifunktionsruter/-stier etc.), udvidelse/opgradering af overnatningskapacitet samt nye oplevelsesprodukter for Blokhus-Løkken.

Planen skal tilvejebringe en kortlægning, synliggørelse og dokumentation af nye/udvidede udviklingsområder (kommercielle, overnatningsrelaterede og rekreative).

Det overordnede formål med en strategisk-fysisk udviklingsplan for Blokhus-Løkken er - udover at levere turismefaglig kvalificering af kommunalplanlægning -, at sikre at private og offentlige investeringer sammentænkes og herigennem skabe et stærkt fundament for en bæredygtig udvikling af det sammenhængende resort-område Blokhus-Løkken.

Udviklingsplanen for Blokhus-Løkken skal spille sammen med Udviklingsplan for Vestkysten og de seks udviklingsprincipper der fremgår i denne, og skal afklare følgende:

- Hvilken profil skal det enkelte feriested have - baseret på eksisterende stedbundne potentialer og ift. det større område, som feriestedet er en del af og med et fokus på at styrke stedernes forskellighed?
- Hvilke funktioner, overnatningsformer og konkrete indsatser skal der til for at skabe udvikling og vækst i turismen?
- Hvilke målgrupper målretter man sine indsatser til, hvordan samarbejdes med lokale borgere, frivillige og foreninger og hvordan kan man sikre, at de nye tiltag kommer både gæster og borgere til gode?
- Hvor kan udviklingen ske, og hvilke arealer kan bringes i spil - herunder mulighed for udpegning af udviklingsområder i tilknytning til byerne – og hvilken fysisk udvikling skal der ske?

Den strategiske-fysiske udviklingsplan skal bygges op om forskellige analytiske niveauer og geografiske dimensioner. Helt konkret, skal planen indeholde en kortlægning af eksisterende kapaciteter og infrastruktur på tværs af hele geografien, og i forlængelse heraf skal der udarbejdes en analyse og oversigtsplan, der bl.a. identificerer forskellige oplevelses- og turismemæssige udviklingsområder. Slutteligt skal der udvælges, på baggrund af ovenstående, 2-3 prioriterede turismeområder, hvor der arbejdes med detaljerede planer for investeringer i kapacitet og infrastruktur.

Der skal fokuseres på et relativt afgrænset område i planen, som strækker sig syd for Blokhus, Nord for Løkken og vest for hovedvej 55. Inden for denne geografi er der fysiske forhold og lokalplansbestemte rammer, som kan udvikles og styrkes med henblik på at kunne understøtte og medvirke til en balanceret udvikling af resortområde Blokhus-Løkken, hvor hensynet til naturen sammentænkes med by- og resortudvikling

Udviklingsplanen skal således give et samlet overblik over destinationen, og samtidig gå i dybden med nogle prioriterede udviklingsområder.

Udvælgelsen af de 2-3 prioriterede og afgrænsede områder skal ske i tæt dialog og samarbejde med ordregiver. Ordregiver nedsætter en styregruppe, der består af repræsentanter fra de involverede kommuner, naturstyrelsen, Realdania, Dansk Kyst- og Naturturisme og turismeerhvervet. Denne styregruppe vil sikre en

kobling til igangværende kommunal og statslig planlægning samt involvere de forskellige kommercielle, naturmæssige og rekreative interesser, som udviklingsplanen skal rumme.

En del af opgaven for tilbudsgiver vil også være at facilitere og udføre en række delforløb med ordregiver og relevante interessenter, hvor der arbejdes med de udvalgte geografiske områder inden for den definerede geografi.

For en nærmere definition af opgaven se opgavebeskrivelsen (punkt 4).

2.3 KONTRAKTPERIODE

Kontrakten træder i kraft efter opstartsmøde med valgte leverandør i uge 46 og forventes at løbe frem til sommeren 2019. Kontrakten udløber dog først, når tilbudsgiver har leveret de i kontrakten foreskrevne opgaver i kontraktmæssig stand.

3 UDBUDSBETINGELSER

3.1 UDBUDSFORM

Udbuddet sker som offentligt udbud og udbudsmaterialet er offentliggjort den 27. september 2018 på www.udbud.dk samt på ordregivernes websites

www.danskkystognaturturisme.dk
www.vaekstjammerbugt.dk
www.turismeudviklinghjoerring.dk

3.2 TIDSPLAN

- Offentliggørelse af udbud: 27. september
- Sidste frist for indgivelse af evt. spørgsmål: 23. oktober
- Sidste frist for aflevering af tilbud: 25. oktober kl. 12:00
- 2-4 udvalgte tilbudsgivere indbydes til præsentation: 30-31. oktober
- Meddelelse om tilbud er antaget eller forkastet: primo uge 45
- Opstartsmøde med valgt leverandør: uge 45/46
- Aftalens ikrafttræden: uge 46

3.3 AFLEVERING AF TILBUD

Tilbud og anden dokumentation skal være ordregiveren i hænde senest 25. oktober kl.12:00 og sendes elektronisk som pdf-fil til Anna Oosterhof på anna.oosterhof@hjoerring.dk.
Tilbud, der helt eller delvist modtages efter denne frist, vil ikke komme i betragtning. Alle relevante oplysninger skal fremgå af tilbuddet, og tilbudsgiver skal udfylde samtlige punkter i udbudsmaterialet.

3.4 BEHANDLING AF INDKOMNE BUD

Indkomne tilbud behandles fortroligt.

Tilbudsgivere kan ved tilbudsfristens udløb rekvirere en samlet oversigt over de virksomheder, der har afgivet rettidige tilbud.

Alle deltagere i tilbudsgivningen vil modtage skriftlig underretning, om det afgivne tilbud er antaget eller forkastet, hurtigst muligt, efter at ordregiveren har truffet beslutning herom.

Ordregiveren anser ikke valg af tilbudsgiver for afsluttet, før der er indgået endelig kontrakt med tilbudsgiveren.

Tilbudsgiveres eventuelle omkostninger i forbindelse med udarbejdelse af tilbuddet samt dokumentation er ordregiveren uvedkommende.

Ordregiveren kan til enhver tid aflyse indhentningen af tilbud, såfremt der foreligger en saglig begrundelse herfor. En saglig begrundelse foreligger eksempelvis ved manglende konkurrence eller utilfredsstillende bud, fejl i tilbudsprocessen, og/eller manglende bevillingsmæssig dækning til realisering af opgaven.

3.5 SUPPLERENDE OPLYSNINGER

Alle henvendelser vedrørende spørgsmål til udbudsmaterialet skal ske skriftligt senest den 23. oktober 2018 til Anna Oosterhof på anna.oosterhof@hjoerring.dk.

3.6 TILBUDSFORBEHOLD

Tilbudsgiver opfordres til at undlade at tage forbehold overfor udbudsmaterialet, da tilbudsgiver derved risikerer, at ordregiveren vil være både berettiget og forpligtet til at afvise tilbuddet som ukonditionsmæssigt.

Tilbud med forbehold vil blive afvist som ukonditionsmæssige, medmindre der er tale om forbehold af ubetydelig art. Forbehold af ubetydelig art vil efter omstændighederne blive kapitaliseret uden drøftelser med tilbudsgiver, og værdien heraf vil i så fald medgå i vurderingen af tilbuddets økonomiske værdi.

Har tilbudsgiver spørgsmål eller bemærkninger til kravspecifikationen, eller finder tilbudsgiver, at kravspecifikationen er uklar på ét eller flere punkter, opfordres tilbudsgiver til at søge dette afklaret ved at rette henvendelse til ordregiveren, jf. ovennævnte tidsfrister.

3.7 DELAFTALER

Der kan ikke afgives bud på dele af opgaven.

3.8 ALTERNATIVE BUD

Der er ikke mulighed for at afgive alternative bud på opgaven.

4 KRAVSPECIFIKATIONER

4.1 OPGAVEBESKRIVELSE

De grundlæggende elementer i udviklingsplanen for det sammenhængende resort-område Blokhus-Løkken vil være en plan for organiseringen og lokalt samarbejde som motor for en videreudvikling. Udviklingsplanen kan bl.a. indeholde elementer af fysiske hovedgreb i forhold til en stærk turismeinfrastruktur samt investerings- og finansieringsoverslag for opbygning/udvikling af såvel overnatningskapacitet og øvrig infrastruktur. Dette indbefatter bl.a. nye/ændrede funktioner i Blokhus og Løkkens byrum, parkerings- og trafikstrategi i forbindelse med eksisterende, moderniserede eller nye overnatnings- og oplevelseskapaciteter, m.v. Planen skal udmøntes i en kortlægning, synliggørelse og dokumentation af eksisterende og potentielle udviklingsområder og afspejle en balancering mellem kvalitet, vækstmuligheder og natur.

Afsættet for denne udviklingsplan er som fremhævet "Udviklingsplan for Vestkysten". Denne plan udtrykket en ambition om at sikre en afbalanceret turismeudvikling, der på en gang styrker den kystnære turisme gennem en koncentreret udvikling omkring byerne og fortætning af turismetilbuddene samt sikrer at de unikke naturkvaliteter bevares og beskyttes, samtidig med at naturen tilgængeliggøres. I "Udviklingsplan for Vestkysten" præciseres det bl.a., at "Udviklingen koncentreres i stærke feriesteder, mens den åbne naturs kvaliteter styrkes, tilgængeliggøres og udvikles".

Processen knyttet til arbejdet med udformning af planen vil komme til at omfatte flere delforløb, eksempelvis gennemførelse og facilitering af møder med relevante interessenter. Med afsæt i de seks udviklingsprincipper fra Udviklingsplanen for Vestkysten vil en central del af opgaven derfor være, at forestå denne proces, så planen forankres lokalt.

Aftalen i indeværende udbud omfatter således to delopgaver:

1) **Udarbejdelse af en samlet strategisk-fysisk udviklingsplan**: Med inspiration fra en række masterplaner på destinationer i Nordtyskland opbygges planen om forskellige analytiske niveauer og geografiske dimensioner (se illustration nedenfor) og indeholder tre delleverancer: a) Kortlægning - b) Analyse og oversigtsplan og c) Detailplaner
2) **Interessentinvolvering**: Facilitering af møder/seminarer med relevante aktører – offentlige og private – som led i udvælgelse og udarbejdelse af detailplaner.

Tyngden og det primære fokus i arbejdet med den strategiske-fysiske udviklingsplan lægges på udvælgelse og udformning af detailplaner for 2-3 prioriterede områder. Det er også her, at hovedvægten af faciliterings-opgaverne vil komme til at lægge.

4.1.1 Delopgave 1: Strategisk-fysisk udviklingsplan

Udarbejdelsen af den strategiske-fysiske udviklingsplan skal bl.a. tage afsæt i eksisterende viden på området for de to geografier. Det er derfor vigtigt, at tilbudsgiver har eller erhverver sig viden om indholdet i Udviklingsplan for Vestkysten og de skitserede udviklingsprincipper heri (jf. Vestkystplanen: https://www.vestkystturisme.dk/media/1782/udviklingsplan-for-vestkysten.pdf) samt eksisterende potentialeplaner for hhv. Blokhus og Løkken (jf. https://vaekst.jammerbugt.dk/media/3492546/potentialeplan-for-blokhus.pdf / https://www.visitnordjylland.dk/sites/default/files/asp/visitnordjylland/Presse-Erhverv/PDF/Rapporter/potentialeplan_loekken_final.pdf).

Det er centralt, at planen kommer til at spille sammen med disse. Eksempelvis er det vigtigt, at de udarbejdede detailplaner (delleverance 3) for de prioriterede områder tager udgangspunkt i eksisterende potentialeplaner.

Planen skal have en form, der kan fremlægges for de to byråd og kommunale udvalg med henblik på at igangsætte en proces om nødvendige ændringer i eksisterende lokalplaner og/eller udarbejdelse af nye lokalplaner. Udviklingsplanen skal kunne fremlæggelse til godkendelse i kommunalbestyrelserne i Jammerbugt- og Hjørring kommuner.



Fig. 2 Masterplan for Marina-Resort Heiligenhafen (Tyskland)

Delleverance A: Kortlægning

På tværs af hele geografien Blokhus-Løkken skal der udarbejdes en kortlægning af eksisterende kapaciteter (overnatningssteder, naturområder, oplevelsescentre og attraktioner) og infrastruktur. Opgaven gennemfø-

res via desk research sammenkoblet med "site-inspection" besøg i området. Kortlægningen skal bygge videre på den analyse der er foretaget i forbindelse med udarbejdelsen af Udviklingsplanen for Vestkysten (https://www.vestkystturisme.dk/media/1785/vestkysten-i-dag-og-i-fremtiden.pdf).

Der leveres en visualisering af området – i form af et oversigtskort – med dertilhørende beskrivelser og forklaringer i ord og billeder (jf. ovenstående illustration). For at have et godt afsæt til områders videreudvikling, suppleres visualiseringen med en beskrivelse af områders aktuelle status. For eksempel en beskrivelse af hvordan mobiliteten og bevægelsesmønstre er i området; Hvordan bevæger turisterne sig mellem de to kystbyer. Hvor er der trængsel, hvor opholder de forskellige målgruppe sig, hvor overnætter de osv.

Desuden foretages kortlægning af, hvilke politiske og lokale interessenter der er centrale i forhold til implementering af planen, samt ejerforhold for arealer i området, investeringer foretaget de seneste 10-15 år og andre væsentlige forhold, der kan være med til at skabe en forståelse for områdets udvikling.

Det forventes at tilbudsgivere leverer et kvalificeret og begrundet oplæg til omfang og metode for kortlægningens delelementer.

Delleverance B: Analyse og oversigtsplan

På baggrund af kortlægningen udarbejdes en analyse, der identificerer forskellige oplevelses- og turismemæssige områder samt skitserer deres grundlæggende funktion- og udviklingsprincipper. Derudover udarbejdes en generel plan for den overordnede infrastrukturelle udvikling i destinationen – herunder hvordan der skabes sammenhæng mellem de forskellige områder/zoner samt evt. tiltag for at modvirke trængsel (beskrivelse følger nedenfor).

Til løsning af denne opgave er det vigtigt, at der tages afsæt i en vision, hvor byerne Blokhus og Løkken samt områder mellem de to byer udgør forskellige oplevelseszoner og tilgængeliggøres med afsæt i forskellige signaturer og en styrket infrastruktur. De forskellige oplevelseszoner skal sikre en høj grad af alsidighed i sortimentet og større sammenhæng mellem oplevelse og overnatningsprodukt.

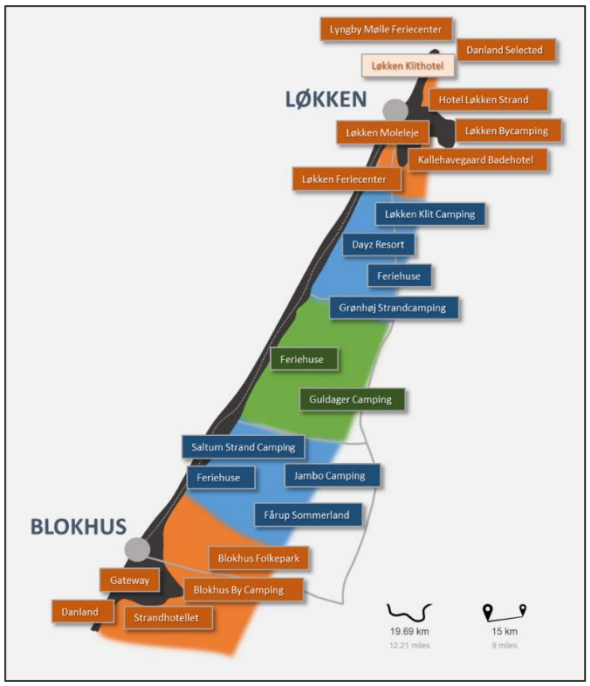
Geografien kan opdeles i 3 langstrakte bånd:

1. Kystbånd med strand og hav som binder Blokhus og Løkken sammen
2. Overnatningsbånd med zoner og koncentration af sommerhuse, feriecentre, hoteller og kystbyerne
3. Turistbagland med oplevelses- og aktivitetszoner, herunder fx natur, attraktioner samt nord/sydgående infrastruktur

Det er forventningen, at planen vil komme til at dække de to feriebyer Blokhus/Hune og Løkken samt de geografiske bånd mellem byerne med afsæt i forskellige udviklingsprincipper skitseret i Udviklingsplan for Vestkysten. Figuren nedenfor udgør visionsgrundlaget for det igangværende vækstprojekt Blokhus/Løkken og illustrerer geografisk tre grundlæggende hovedteser om udvikling af et samlet resort-område, der tager afsæt i forskellige zoner og forskellige udviklingsprincipper.

De tre grundlæggende hovedteser er følgende:

- Feriebyerne Blokhus/Hune [orange områder] og Løkken videreudvikles som centrale knudepunkter for oplevelser og servicefunktioner af høj kvalitet (jf. udviklingsprincip 1, 3 og 4 fra Vestkystplanen, Fig. 1). Byerne vil som udgangspunkt skærpes via fortætning omkring bymidten med fokus på livsnyderoplevelser, udvikling af bynære profilstrande og styrke sammenhængen mellem by og kyst.
- De blå områder i kortet anses som potentielle bynære udviklingsområder, der giver mulighed for at øge den bynære overnatningskapacitet og oplevelsesudbud på attraktive beliggenheder i relation til bymidte, attraktioner og kyst – og dermed kunne skabe kritisk masse for byens kommercielle udbud. (jf. udviklingsprincip 1, 3 og 4 [Fig. 1] samt indsats vedr. stærke feriesteder fra Vestkystplanen, s. 54-55).



- I et relativt stort område midt mellem de to byer [grønt område] sættes naturen helt i centrum for udviklingen. Her understøttes de eksisterende landskabs- og kulturbundne støttepunkter og en styrket rekreativ infrastruktur, der skaber en øget sammenhæng til byerne, overnatningssteder og øvrige services (jf. udviklingsprincip 2 fra Vestkystplanen, Fig. 1).

Planen skal være med til at kvalificere og/eller udfordre de tre hovedteser samt nuancere tilgangen til udviklingen på tværs af hele resortområdet.

Rapporteringsformen vil være en oversigt over hele området med tilhørende forklaringer og analyser, herunder afmærkning af centrale områders funktion, afmærkning af de prioriterede udviklingsområder samt en analyse af infrastrukturelle konsekvenser i forbindelse med kapacitetsscenarier.

Delleverance 3: Detailplaner

Med afsæt i den udarbejdede analyse skal der udvælges 2-3 prioriterede turismeudviklingsområder, hvor der skal udarbejdes detaljerede planer for investeringer i kapacitet og infrastruktur. Detailplaner kan således have form af mindre geografiske områder, hvor der planlægges for investeringer i ny overnatnings- eller oplevelseskapacitet med tilhørende infrastruktur eller detailplanlægge infrastrukturelle investeringer i et større sammenhængende område.

Udvælgelsen af de prioriterede områder vil ske i sæt samarbejde med ordregiver og vil involvere centrale offentlige og private aktører. Processen kan således forventes at omfatte flere delforløb. Konkret betyder det, afholdelse af break-out sessioner, særskilte møder m.m. hvor der arbejdes med de 2-3 geografisk afgrænsede områder.

Det er centralt, at investeringsplanen bliver stærkt forankret politisk. Derfor vil der også være en politisk involvering i processen i denne delleverance. Dette betyder eksempelvis, at kommunalbestyrelserne inviteres med til relevante dialogmøder.

I relation til byerne, Blokhus og Løkken, skal der tages afsæt i eksisterende potentialeplaner. De udarbejdede detailplaner for de prioriterede udviklingsområder skal spille sammen med disse.

Rapporteringsformen vil være en tilbundsgående visualisering af de fysiske hovedgreb af udviklingsområdet med tilhørende beskrivelser, analyser og organisering af det videre arbejde med realisering. Desuden skal rapporten balancere mellem de seks strategiske udviklingsprincipper fra Udviklingsplanen for Vestkysten, visioner for Vækstprojektet Blokhus/Løkken og pege på konkrete løsninger til en politisk prioritering i begge kommuner. Udviklingsplanen skal således kunne bruges som grundlag for efterfølgende at udarbejde lokalplaner.

4.1.2 Delopgave 2: Interessentinvolvering

Udformningen af den strategiske-fysiske udviklingsplan vil som nævnt involvere en række centrale aktører, bl.a. fra erhvervslivet, lokale foreninger, lodsejere, diverse forvaltninger i hhv. Jammerbugt og Hjørring Kommune m.fl. Det forventes således, at processen i arbejdet med udviklingsplanen vil komme til at omfatte flere delforløb. Dette kan være i form af workshops, møder mm.

En del af opgaven bliver for tilbudsgiver således at stå for den overordnede proces som arbejdet med planen kræver. Det vil sige, at tilbudsgiver, i tæt dialog og samarbejde med en nedsat styregruppe fra ordregiver skal komme med plan for den overordnede proces samt metodiske tilgang til, hvordan de forskellige delforløb kan gennemføres. Dertil skal tilbudsgiver facilitere og udføre de foreslåede møder/workshops, som tilbudsgiver anbefaler til gennemførelse af delløbene.

Styregruppen har – foruden rollen som retningssættende og sparringspartner for rådgiver – en væsentlig rolle i forhold til at sikre politisk involvering i processen. Det betyder bl.a., at styregruppen vil sikre, at der gennemføres politiske temamøder omkring udviklingsplanen, der skal sikre politisk input og engagement i selve processen og ikke mindst den fremtidige realisering.

Da tyngden og det primære fokus i arbejdet med udviklingsplanen er på udvælgelse og heraf udformning af detailplaner for de 2-3 prioriterede områder, vil det også være her, at opgaverne med procesplanlægning og facilitering vil være.

Delleverancen skal – udover, at det har et format der kan lægge op til nye lokalplaner – beskrive en kort *business case* på, hvad der, udover de fysiske ting, skal til for netop at komme frem til vores mål om øget overnatningskapacitet/bedre kvalitet i eksisterende kapacitet. Sidstnævnte vil være med til at tiltrække developere, idet det kan indgå i en helhedsvurdering/screening af området med henblik på at foretage nogle reelle turismeinvesteringer.

<u>For alle delopgaver gælder følgende:</u>

- Opgaver knyttet til løsning af opgaven sker i et tæt samarbejde med en nedsat styregruppe. Det vil sige, at arbejdet med udarbejdelse af udviklingsplanen og processen knyttet hertil planlægges med styregruppen.

- Det er forventningen, at der bydes ind med et hold bestående af specialister til de individuelle opgaver. Grundet opgavens karakter og bredden i specialistkompetencer forventes tilbudsgiver at indgå i et konsortium eller benytte sig af underleverandører til løsning af opgaven. Tilbudsgiveren forventes således, at sam-

mensætte et rådgiverteam med solide kompetencer inden for byplanlægning, landskabsbearbejdning, trafik, klimatilpasning, turisme samt økonomi og realiserbarhed. Der forventes en udviklingsplan der tager afsæt i Udviklingsplanen for Vestkystens seks udviklingsprincipper:

1. Koncentrer udviklingen – skab kritisk masse

2. Beskyt og benyt

3. Øg døgnforbruget gennem kvalitet

4. Styrk de lokale særkender og kvaliteter

5. Tænk i flere sæsonen

6. Sammentænk investeringer

- Alle rettigheder til materialet overdrages til ordregiver.

4.2 PRIS

Tilbudsgiver skal angive prisen (DKK, ekskl. moms) for løsning af hele opgaven, samt angive særskilt pris for delleverancer nævnt i udbudsmaterialet.

Ordregiver har en totalpris på maksimalt 800.000,- DKK ekskl. moms, hvilket også er den samlede budgetramme til løsning af hele opgaven.

5 TILDELINGSKRITERIER

Tildeling af opgaven sker på baggrund af det økonomisk mest fordelagtige tilbud. Det økonomisk mest fordelagtige tilbud vil blive identificeret gennem nedenstående kriterier og vægtning af disse:

1) Kvalitet i løsningsbeskrivelse: 30 pct.
2) Kvalifikationer: 30 pct.
3) Opgaveforståelse 20 pct.
4) Valg af tilgang og metode 10 pct.
5) Pris: 10 pct.

Ad 1

Følgende elementer indgår i evalueringen af prisen: Den samlede pris på løsning af hele opgaven.

Ad 2

Evaluering af kvaliteten i løsningsbeskrivelsen foretages på følgende vis: Ordregiver vil foretage en samlet helhedsvurdering af tilbudsgivers opgaveforståelse. Det vil sige, en vurdering af tilbudsgivers beskrivelse af tilgang til løsning af opgaven, indeholdende konkrete forslag til løsning af de forskellige delleverancer skitseret i udbuddet. Dette kan eksempelvis være forslag til både det indholdsmæssige og det udtryksmæssige indhold samt organisering og tidsplan.

Ad 3

Evalueringen af kvalifikationer baseres på nedenstående elementer:

Ordregiver vil i vurderingen af kvalifikationer lægge vægt på, at tilbudsgiver har en tilstrækkelig projektorganisation med en tilstrækkelig erfaring, faglig bredde og dybde til at kunne gennemføre en kvalificeret løsning af opgaven.

Ordregiver vil således lægge vægt på, at der i lyset af den udbudte opgave demonstreres en hensigtsmæssig og effektiv organisation, som indeholder klare og logiske kompetence- og ansvarsforhold. Desuden vil ordregiveren lægge vægt på, at tilbudsgiveren gennem referencer kan demonstrere viden fra tidligere forløb.

Derudover vurderes tilbudsgiver på følgende elementer blandt de allokerede medarbejdere - skitseret i vilkårlig rækkefølge:

- Faglig ekspertise og erfaring med fysisk planlægning, rådgivning inden for by- og områdefornyelse, oplevelsesøkonomisk arkitektur samt udarbejdelse af helhedsplaner
- Faglig ekspertise og erfaring med strategisk udviklingsarbejde og kommunal planlægning med fokus på turisme- og destinationsudvikling
- Erfaring med facilitering af innovative og inspirerende processer og formidlingsevner
- Erfaring med at arbejde i et bredt felt af interessenter og på flere samarbejdsniveauer, herunder det politiske felt
- Hvorvidt nøglemedarbejdere ift. ordregiver er til rådighed for opgaven, således at andre igangværende aktiviteter, de evt. måtte være en del af, ikke påvirker løsning af dele eller hele opgaven skitseret i udbuddet
- Erfaring med at operere i krydsfeltet mellem turismevirksomheder, kommunale organisationer, investorer og developere og strategisk udvikling.
- Turismefaglig ekspertise, eksempelvis fra strategiske og operationelle forløb omkring destinationsudvikling, hvor hensynene mellem kommercielle, naturmæssige, æstetiske og rekreative interesser balanceres for at skabe at helhedsorienteret udviklingsarbejde og et stærkt lokalt ejerskab blandt borgere, foreninger, virksomheder og politikere.
- Hvorvidt relevante fagområder i forhold til opgavens karakter er dækket af medarbejdere med relevante kompetencer. Det forventes, at tilbudsgiver leverer en beskrivelse af organiseringen af det team, der skal løse opgaven ift. opgavefordeling, ansvarsområder, projektstyring og timeforbrug pr. konsulent. Dertil også oplyser anciennitet og erfaring på nøglepersoner knyttet til opgaven.

Referencer

Relevante referencer fra de seneste 1-3 år angives i tilbuddet. Såfremt det vurderes nødvendigt vil ordregiver have mulighed for at indhente yderligere referencer på tilbudsgivers tidligere arbejde.